



**Comune di
Cugnasco-Gerra**

Via Locarno 7
6516 Cugnasco
Telefono
091 850.50.30
www.cugnasco-gerra.ch
comune@cugnasco-gerra.ch

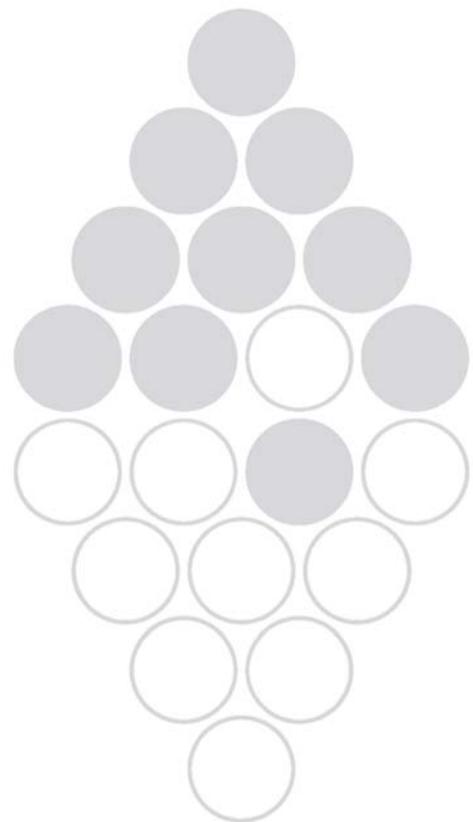
Municipio

Cugnasco,
28 ottobre 2024

Risoluzione municipale
500 – 28.10.2024

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 6

Piano Finanziario 2025-2030 del Comune di Cugnasco-Gerra



Commissione incaricata:
Commissione della gestione

Signor Presidente,
signore e signori Consiglieri comunali,

tramite il presente messaggio il Municipio ha il piacere di sottoporre al Consiglio comunale, per esame e discussione, il piano finanziario 2025-2030 del Comune di Cugnasco-Gerra che è stato allestito in conformità con la struttura del piano dei conti armonizzato MCA2 e contiene il conto economico, il conto degli investimenti e il bilancio.

1. Introduzione

Il piano finanziario è un importante strumento della gestione finanziaria. Esso è obbligatorio per i Comuni di oltre 500 abitanti (art. 152 cpv. 1 LOC). Per Comuni di dimensioni minori l'opportunità di avvalersi del piano finanziario dovrebbe dipendere dalle circostanze, in particolare dalla presenza o meno di elementi di incertezza oppure di importanti investimenti per i quali si rende necessaria una valutazione della sopportabilità nel tempo.

Il piano finanziario, in quanto strumento di conduzione pensato per fornire informazioni importanti per la presa di decisioni, non è un documento che viene approvato dal Legislativo. Esso viene sottoposto a questo organo per informazione e discussione, tramite apposito messaggio (art. 152 cpv. 2 LOC). In tal senso, pur in assenza di una decisione formale, i termini e le procedure per la presentazione del messaggio e relativo rapporto della Commissione della gestione sono gli stessi che per ogni altro messaggio. Ovviamente, messaggio e rapporto non concluderanno con un'indicazione di voto, ma esprimeranno le considerazioni del Municipio e della Commissione della gestione sul documento.

Il piano finanziario è da aggiornare ogni qualvolta ci sono degli eventi importanti che modificano sostanzialmente le previsioni; si pensi in particolare a grossi investimenti, ma anche, ad esempio, all'aumento del numero di dipendenti, a repentini cambiamenti del substrato fiscale oppure al sopraggiungere di rilevanti nuove spese decise da terzi (Cantone, Consorzi ecc.).

In ogni caso il piano finanziario deve essere aggiornato almeno una volta per legislatura e deve estendersi come minimo per quattro anni oltre quello in cui viene approvato. In tal caso logica vuole che esso sia presentato assieme al preventivo che segue le elezioni comunali, così da proporre una sorta di programma di legislatura.

Il piano finanziario deve fornire indicazioni sull'evoluzione del conto economico, degli investimenti e del bilancio. È uno strumento dinamico che permette di uscire dall'ottica annuale dei preventivi per entrare in una prospettiva di medio/lungo periodo e assume a tutti gli effetti le caratteristiche di un piano strategico globale. Come ogni strumento di indirizzo politico finanziario non va interpretato né in maniera vincolante né tantomeno come una previsione certa, essendo lo stesso elaborato su una serie di ipotesi che andranno verificate costantemente nel tempo.

2. Modalità d'allestimento

La redazione del piano finanziario 2025-2030 è avvenuta considerando i dati di consuntivo 2023 e quelli del preventivo 2024 (aggiornato). Inoltre si è proceduto a:

- definire i parametri generali di pianificazione con particolare attenzione ai dati riferiti all'inflazione, all'evoluzione del prodotto interno lordo e al costo del denaro;
- considerare eventuali variazioni di spesa conseguenti a cambiamenti nella politica del personale o all'istituzione di nuovi servizi come pure al potenziamento di quelli esistenti;
- considerare eventuali nuovi oneri cagionati da decisioni adottate a livello cantonale;
- rivalutare il gettito d'imposta comunale sulla base degli ultimi dati disponibili;
- elaborare un nuovo piano delle opere.

Relativamente al Progetto Ticino 2020 si segnala che nel corso del 2023 è stata portata a termine la fase di consultazione all'indirizzo dei Comuni, il cui esito è stato ritenuto insoddisfacente da parte della Sezione degli enti locali a causa dell'assenza di una posizione condivisa sullo scenario proposto. Attualmente i servizi cantonali stanno lavorando su una soluzione ridotta in termini di flussi finanziari trattati, ma sempre comprensiva degli elementi necessari alla riforma della perequazione. In base alle informazioni in nostro possesso un'entrata in vigore di eventuali modifiche non è prevedibile prima del 2026. Vista l'incertezza, su consiglio della Sezione degli enti locali, non sono stati considerati gli effetti di questo progetto nell'elaborazione del piano finanziario in esame.

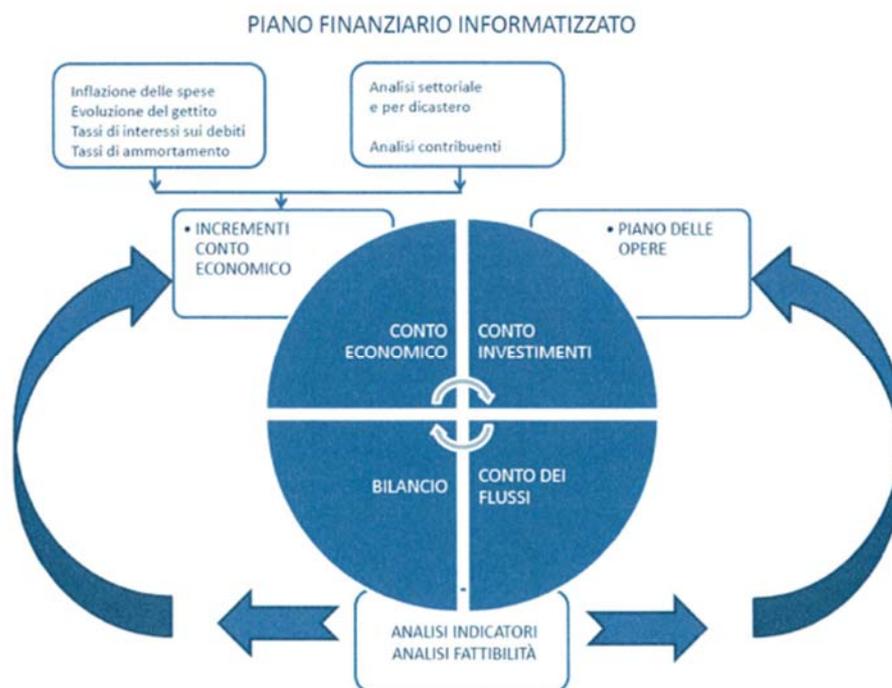
Nell'allestire il documento l'Esecutivo si è posto quali obiettivi:

- l'ossequio dei principi generali della gestione finanziaria, in particolare per quanto attiene al mantenimento dell'equilibrio finanziario;
- un'attenta pianificazione e realizzazione degli investimenti;
- il mantenimento costante del moltiplicatore politico d'imposta senza fare distinzioni tra persone fisiche e persone giuridiche;
- la salvaguardia dell'eccedenza di bilancio.

Grazie al modello informatico in dotazione, partendo da situazioni di dettaglio si ottengono quadri sinottici determinanti per osservare lo sviluppo delle finanze comunali. Nella fattispecie i quadri di dettaglio sono costruiti dalle voci del conto economico, suddivise per categorie economica e dal piano degli investimenti, suddiviso per ogni singolo investimento e categoria economica come previsto dalla LOC.

I quadri sinottici determinanti sono costituiti dalla presentazione riassuntiva e globale del conto economico, del bilancio e del conto investimenti. In particolare viene presentato graficamente il confronto tra moltiplicatore politico d'imposta e quello aritmetico, cioè l'aliquota che permette il pareggio dei conti.

Lo sviluppo delle finanze comunali risulta quindi dall'analisi settoriale del conto economico e del conto investimenti e dall'integrazione dei fattori congiunturali quali inflazione, aumento reale del gettito, tassi di interesse e di ammortamento.



3. Evoluzione 2025-2030

Per le previsioni che seguono ci si è basati sulle indicazioni fornite dai vari istituti svizzeri di ricerca congiunturale, tenuto conto in modo specifico delle realtà economiche presenti sul territorio comunale.

Parametri generali - Spese correnti

Per la pianificazione delle spese correnti è stata considerata un'inflazione dello 0.7% per l'anno 2026, dello 0.6% per l'anno 2027 mentre per gli anni 2028-2030 è stato valutato un rincaro dello 0.5%.

Per le spese del personale si è tenuto conto degli eventuali aumenti reali.

Per quanto attiene ai costi di finanziamento è stato ipotizzato un tasso di interesse sui nuovi debiti dell'1.5% per l'intero periodo.

Gli ammortamenti amministrativi per l'esercizio 2025 e seguenti sono stati calcolati sulla base delle disposizioni contabili del modello contabile di seconda generazione (MCA2) che prevedono l'applicazione di ammortamenti lineari sul valore della sostanza iniziale.

Per i contributi al Cantone o Enti diversi si è tenuto conto delle percentuali di partecipazione fissate sul gettito d'imposta nonché dei parametri di crescita evidenziati in precedenza.

Parametri generali - Ricavi correnti

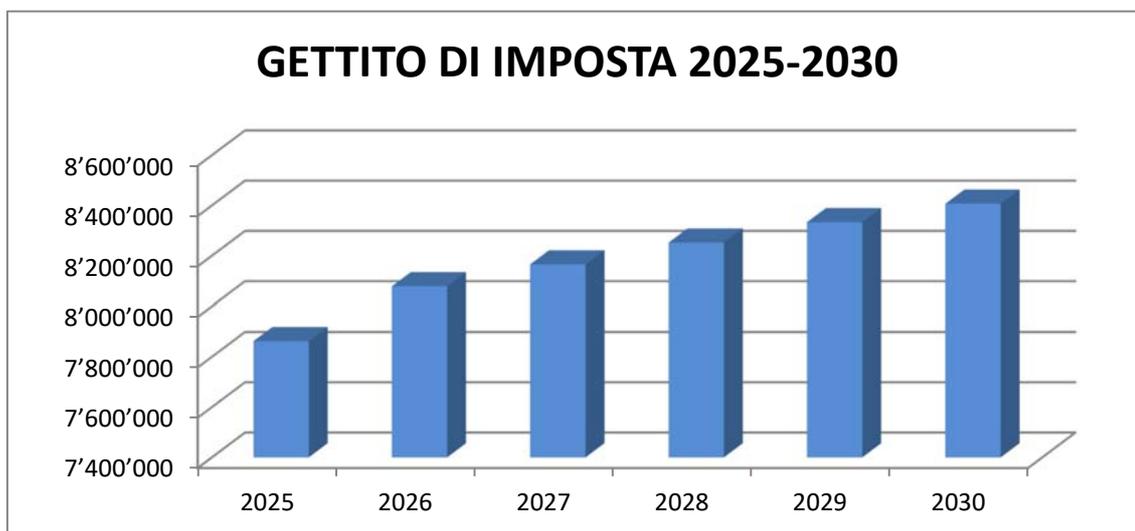
Particolarmente importanti risultano le previsioni inerenti ai parametri di sviluppo del gettito di imposta comunale. Queste considerano l'impatto finanziario della riforma fiscale delle persone fisiche, approvata in votazione popolare lo scorso 9 giugno e la diminuzione dell'aliquota sull'utile delle persone giuridiche dal 2025. La crescita congiunturale è stata stimata nell'1,5% annuo.

Le entrate nette per imposte alla fonte sono quantificate attorno a Fr. 120'000.-- per gli anni 2025-2030.

Il contributo di livellamento a favore del Comune, stimato in Fr. 1'490'000.-- per l'anno 2025, negli anni a seguire è valutato in Fr. 1'639'000.-- a seguito del previsto aumento del moltiplicatore d'imposta al 90%, sia per le persone fisiche sia per le persone giuridiche, a partire dal 2025.

L'evoluzione del gettito di imposta si presenta come segue.

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Persone fisiche | 6'023'000 | 6'084'500 | 6'166'600 | 6'247'600 | 6'323'400 | 6'391'200 |
| Persone giuridiche | 229'400 | 232'800 | 236'300 | 239'800 | 243'400 | 247'100 |
| Imposte alla fonte | 120'000 | 121'800 | 123'600 | 125'500 | 127'400 | 129'300 |
| Imposta imm. cant. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contr. livellamento | 1'490'000 | 1'639'000 | 1'639'000 | 1'639'000 | 1'639'000 | 1'639'000 |
| Totale gettito | 7'862'400 | 8'078'100 | 8'165'500 | 8'251'900 | 8'333'200 | 8'406'600 |



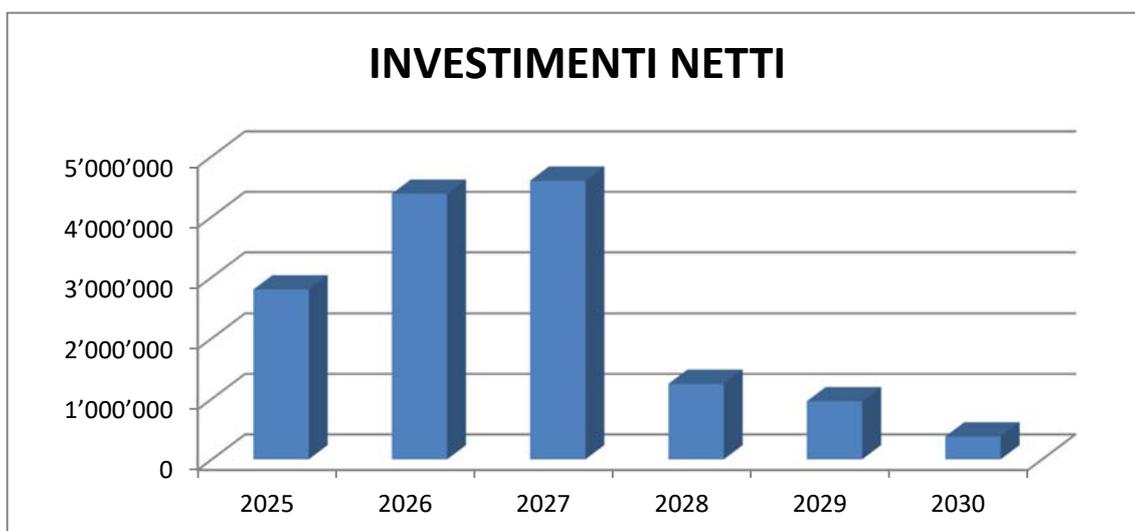
Realizzazione del piano delle opere 2025-2030

Il piano delle opere è un documento strategico che riveste un'importanza fondamentale per un sano e corretto sviluppo urbanistico del Comune e che ne determinerà i futuri indirizzi non solo urbanistici ma anche territoriali e sociali. L'orientamento del piano delle opere fornisce altresì le basi per l'elaborazione del piano finanziario che traduce in cifre la sua sostenibilità finanziaria nei tempi e nelle priorità.

Il piano delle opere allestito dal Municipio tiene in debita considerazione le priorità e i bisogni della popolazione. Si rammenta che lo stesso è un documento dinamico e ha carattere indicativo. Non va infatti dimenticato che aspetti procedurali e circostanze indipendenti dalla volontà politica dell'Esecutivo possono influenzare in modo importante la tempistica di realizzazione di un'opera.

Il piano delle opere prevede per il periodo 2025-2030 investimenti netti per complessivi Fr. 14.36 mio. suddivisi temporalmente nel seguente modo.

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Investimenti netti | 2'797'279 | 4'380'560 | 4'597'560 | 1'247'260 | 960'510 | 377'510 |



Si fa rilevare che su di un totale di Fr. 14.36 mio. netti

- Fr. 2.01 mio. si riferiscono a investimenti già stanziati e/o imposti da terzi;
- Fr. 2.05 mio. concernono investimenti di servizi autofinanziati. Pertanto i relativi oneri saranno finanziati tramite le tasse causali;
- Fr. 10.3 mio. riguardano investimenti da finanziare con il gettito fiscale. Tra questi figura l'investimento più oneroso, cioè quello inerente al comparto centrale di Gerra Piano che prevede la realizzazione della nuova scuola dell'infanzia, dei rifugi pubblici di protezione civile, della piazza con l'edificio accessorio e dei posteggi pubblici.
Quest'opera, in base al preventivo di massima in nostro possesso, assorbirà Fr. 7.67 mio. al netto di Fr. 2.31 mio. di sussidi per opere di protezione civile e per l'impianto fotovoltaico e dell'aiuto agli investimenti di Fr. 1.0 mio. previsto nel Decreto legislativo concernente l'aggregazione dei Comuni di Cugnasco e Gerra Verzasca a condizione che il moltiplicatore d'imposta sia pari o superiore al 90% a partire dall'anno precedente la richiesta d'aiuto e fino e compreso l'anno successivo a quello del termine dei lavori dell'opera.

Per tutti gli altri investimenti si rimanda al dettaglio del piano delle opere allegato al presente messaggio municipale.

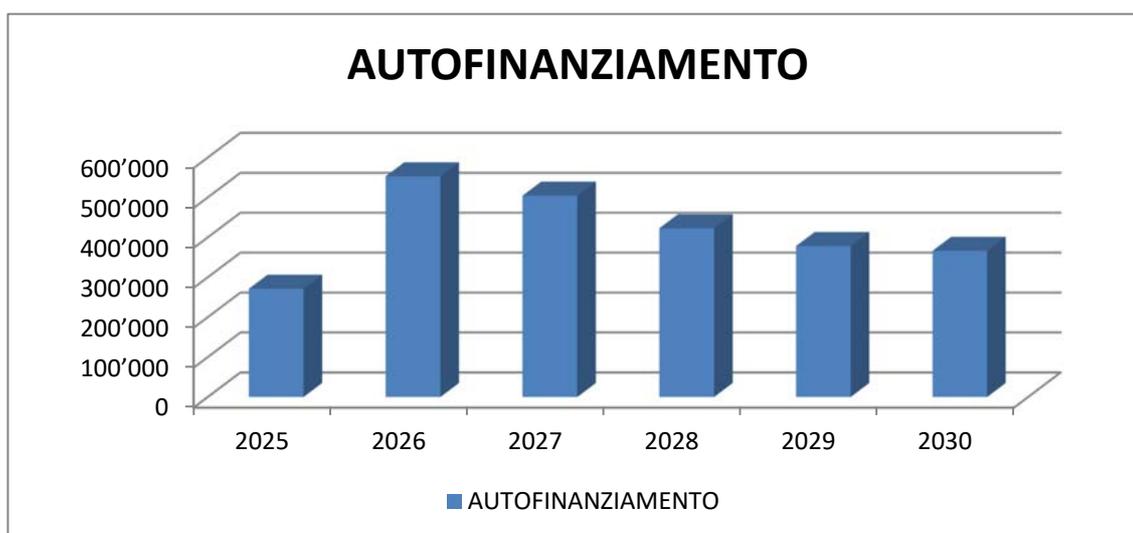
Evoluzione della gestione corrente e della situazione patrimoniale

Sulla base delle proiezioni effettuate il conto economico produrrà, nel periodo in esame, un autofinanziamento complessivo di Fr. 2.5 mio. sufficiente a coprire circa il 17% del fabbisogno finanziario risultante dal piano degli investimenti.

Il debito pubblico dovrebbe pertanto registrare un incremento di Fr. 11.86 mio. con conseguente incremento degli oneri per interessi.

L'evoluzione dell'autofinanziamento previsto per il periodo del piano finanziario si presenta come segue.

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Autofinanziamento | 271'145 | 553'000 | 504'300 | 422'800 | 378'300 | 366'250 |



La realizzazione delle opere previste nel piano degli investimenti porterà ad un incremento significativo degli oneri per ammortamenti che da Fr. 588'451.-- dell'anno 2025 dovrebbero quasi raddoppiare entro il 2030 raggiungendo Fr. 1.15 mio.

Le spese correnti conosceranno una crescita costante che non potrà essere controbilanciata da una parallela evoluzione dei ricavi.

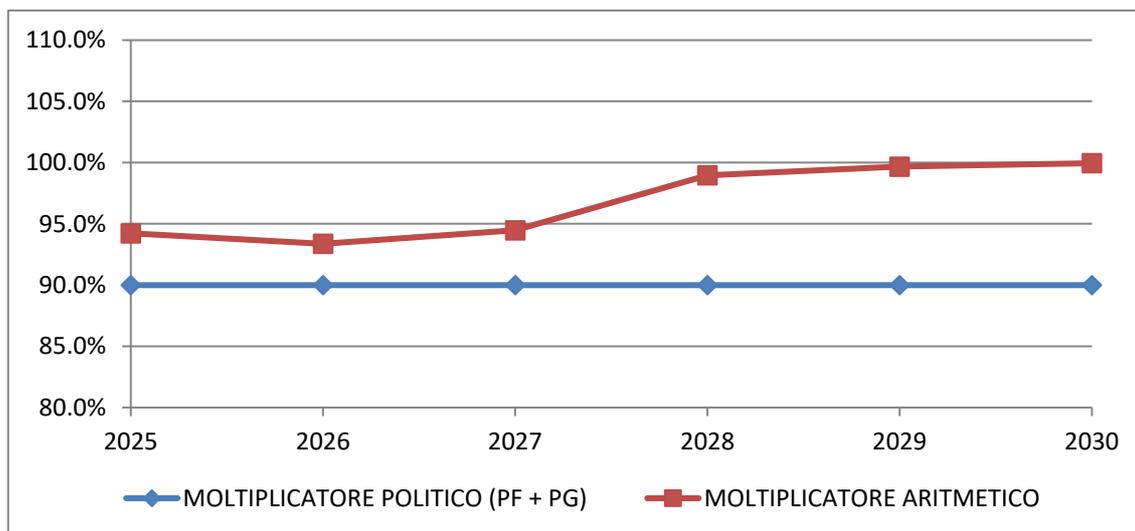
Il conto economico evidenzierà quindi una costante situazione di deficit con un'impennata dello stesso a partire dall'anno 2028 quando impatteranno sulla gestione corrente gli oneri finanziari inerenti alla realizzazione dell'investimento del comparto centrale di Gerra Piano.

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Risultato d'esercizio | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |



Il moltiplicatore aritmetico, quello cioè necessario al raggiungimento del pareggio dei conti, oscillerà attorno al 94% negli anni 2025-2027 per poi salire alla fine del periodo di pianificazione fino a sfiorare il 100%.

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Moltiplicatore politico (PF + PG) | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% |
| Moltiplicatore aritmetico | 94.2% | 93.4% | 94.5% | 99.0% | 99.7% | 99.9% |

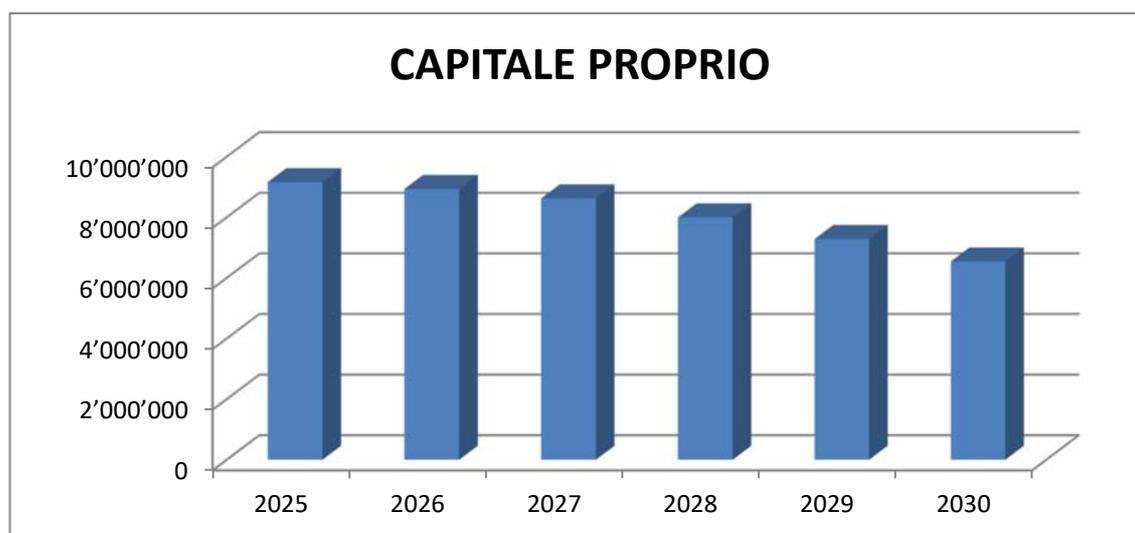


A seguito della copertura dei disavanzi previsti nel periodo di pianificazione l'eccedenza di bilancio subirà una costante diminuzione passando da Fr. 7.72 mio. a fine 2024 a Fr. 5.08 mio. nel 2030.

Nello stesso periodo anche i fondi del capitale proprio dei servizi autofinanziati registreranno una regressione da Fr. 1.71 mio. a fine 2024 a Fr. 1.46 mio. nel 2030. In questo caso la diminuzione è dovuta ai disavanzi d'esercizio che si verificheranno nel servizio approvvigionamento idrico a partire dall'anno 2026.

Complessivamente il capitale proprio presenta una contrazione da Fr. 9.43 mio. a fine 2024 a previsti Fr. 6.54 mio. a fine 2030 come si evince di seguito.

| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fondi capitale proprio | 1'700'950 | 1'691'950 | 1'664'250 | 1'616'850 | 1'538'750 | 1'458'250 |
| Eccedenze bilancio | 7'460'206 | 7'247'706 | 6'961'706 | 6'380'506 | 5'745'906 | 5'085'656 |
| Capitale proprio | 9'161'155 | 8'939'655 | 8'625'955 | 7'997'355 | 7'284'655 | 6'543'905 |



4. Conclusioni

Il piano finanziario 2025-2030 è la fotografia attuale delle finanze comunali e della loro prevedibile evoluzione, alla luce delle ipotesi di sviluppo attualmente realistiche.

Lo stesso è da intendersi come un documento di lavoro dinamico che va costantemente aggiornato e questo siccome gli aspetti finanziari sono strettamente legati a numerose variabili, tra le quali l'andamento economico e le decisioni di politica cantonale, non direttamente dipendenti dalla volontà politica dell'Esecutivo e del Legislativo comunale.

Il piano finanziario del Comune di Cugnasco-Gerra considera l'aumento del moltiplicatore politico d'imposta al 90% sia per le persone fisiche sia per le persone giuridiche a partire dall'anno 2025 e le relative ripercussioni positive sia a livello fiscale, sia a livello di perequazione finanziaria sia per quanto attiene all'ottenimento dell'aiuto agli investimenti per la realizzazione della nuova scuola dell'infanzia a Gerra Piano.

Nonostante l'adeguamento di due punti percentuali del moltiplicatore comunale il risultato d'esercizio presenta una costante evoluzione negativa che raggiunge i Fr. -660'250.-- nel 2030. La somma dei disavanzi previsti per gli anni dal 2025 al 2030 è di 2,64 mio. di franchi. Conseguentemente si assiste a un'erosione dell'eccedenza di bilancio che si contrae da Fr. 7.72 mio. a fine 2024 a Fr. 5.08 mio. nel 2030.

L'entità degli investimenti amministrativi, che raggiunge la somma di Fr. 14.36 mio. netti, è ragguardevole per un Comune con le peculiarità di Cugnasco-Gerra. Questa cifra, in base ai parametri attuali, genera ulteriori Fr. 700'000.-- di oneri finanziari che vanno a pesare annualmente sul conto economico e questo, alla luce dell'evoluzione delle cifre che scaturisce dal presente documento programmatico, deve necessariamente portare a delle riflessioni sulla politica degli investimenti.

Le previsioni mostrano un autofinanziamento che rimane positivo durante tutto il periodo di pianificazione ma che permetterà di coprire solo una minima parte del fabbisogno finanziario risultante dal piano delle opere.

Il risultato globale presenta una sensibile crescita del debito pubblico di Fr. 11.86 mio. che corrisponde a un aumento pro capite di circa Fr. 4'100.--. A fine 2030 il debito pubblico pro capite dovrebbe superare i Fr. 7'000.--, valore quest'ultimo ben al di sopra della media cantonale che a fine 2022 era di Fr. 5'661.--.

Indubbiamente il peso degli investimenti gioca un ruolo chiave sull'evoluzione futura delle finanze comunali. Proiettando le previsioni oltre il 2030, una simulazione interna basata sugli stessi parametri del presente documento e che considera Fr. 1,5 mio. di investimenti netti annui, di cui un terzo a carico dei servizi autofinanziati, evidenzia un rapido e continuo deterioramento delle condizioni finanziarie del Comune, che imporrà decisioni audaci in futuro. Anni avvenire sui quali, tra l'altro, regnano incertezze legate al contesto geopolitico attuale, caratterizzato da tensioni crescenti tra le principali potenze globali, che potrebbero causare diversi problemi economici a livello globale e locale con conseguenze negative anche sulle entrate fiscali del Comune.

Ciononostante l'Esecutivo è determinato a voler affrontare le importanti sfide che attendono il Comune con una visione lungimirante al fine di cogliere le opportunità ad esse legate, con la consapevolezza che gli investimenti nelle infrastrutture pubbliche, così come il costante miglioramento dei servizi pubblici erogati e una situazione finanziaria sana, sono premesse indispensabili per continuare a rendere attrattivo il Comune di Cugnasco-Gerra.

Si è così giunti al termine del messaggio sul piano finanziario 2025-2030 del Comune.

Il Municipio resta a completa disposizione per qualsiasi informazione supplementare che si rendesse necessaria in sede di esame e discussione e con l'occasione vi porge i più cordiali saluti.

5. Aspetti procedurali e formali

Come si è avuto modo di indicare nella parte introduttiva del presente messaggio municipale, il piano finanziario viene sottoposto al Legislativo unicamente per informazione e discussione. Ciononostante, pur in assenza di una decisione formale, la Commissione della gestione è chiamata a redigere il proprio rapporto che non concluderà con un'indicazione di voto bensì esprimendo le proprie considerazioni sul documento.


PER IL MUNICIPIO
IL SINDACO
Michele Dedini

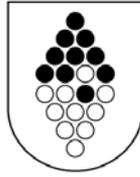
IL VICE SEGRETARIO
Maurizio Bravo




Allegati:

- piano finanziario per il periodo 2025-2030 (allegati da 1 a 12)
- piano delle opere dettagliato

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA



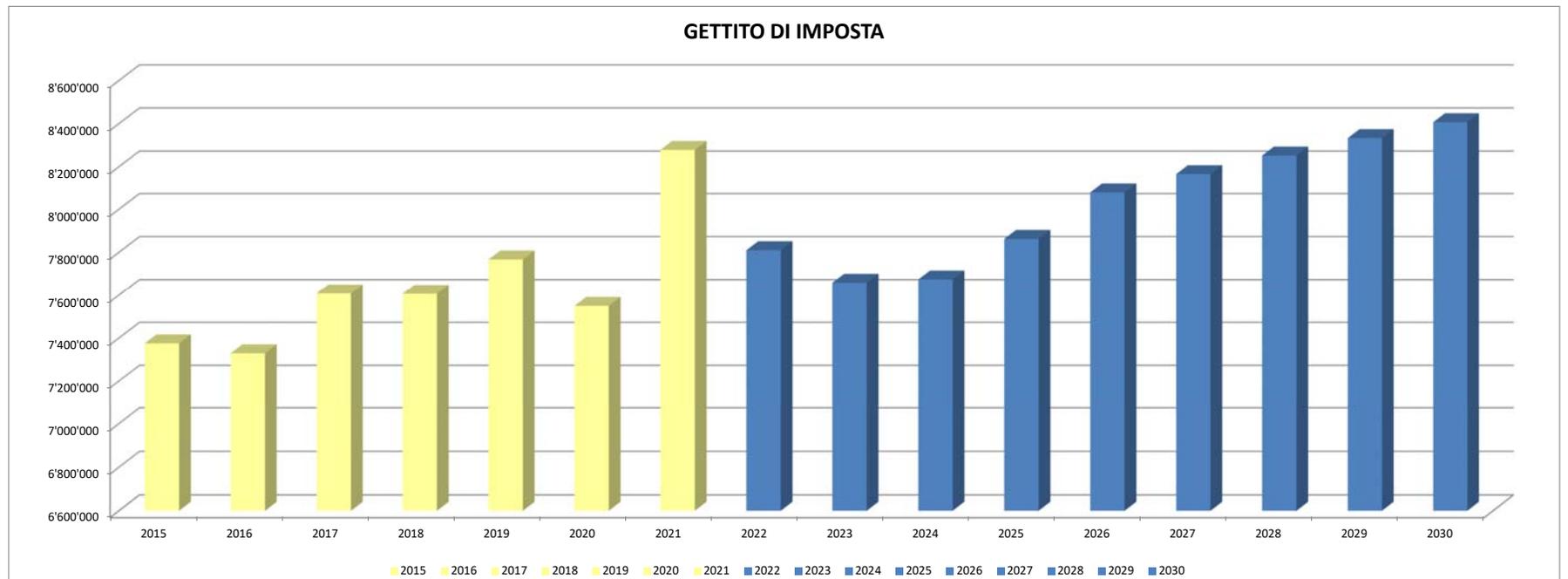
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

| | |
|-------------------------------------|-------------|
| GRAFICO GETTITO DI IMPOSTA | ALLEGATO 1 |
| GRAFICO INVESTIMENTI | ALLEGATO 2 |
| GRAFICO AUTOFINANZIAMENTO | ALLEGATO 3 |
| GRAFICO RISULTATO D'ESERCIZIO | ALLEGATO 4 |
| GRAFICO MOLTIPLICATORE ARITMETICO | ALLEGATO 5 |
| GRAFICO CAPITALE PROPRIO | ALLEGATO 6 |
| RIASSUNTO DEL CONSUNTIVO | ALLEGATO 7 |
| CONTO ECONOMICO PER GENERE DI CONTO | ALLEGATO 8 |
| CONTO ECONOMICO A TRE STADI | ALLEGATO 9 |
| BILANCIO | ALLEGATO 10 |
| CONTO INVESTIMENTI | ALLEGATO 11 |
| PARAMETRI DI PIANIFICAZIONE | ALLEGATO 12 |

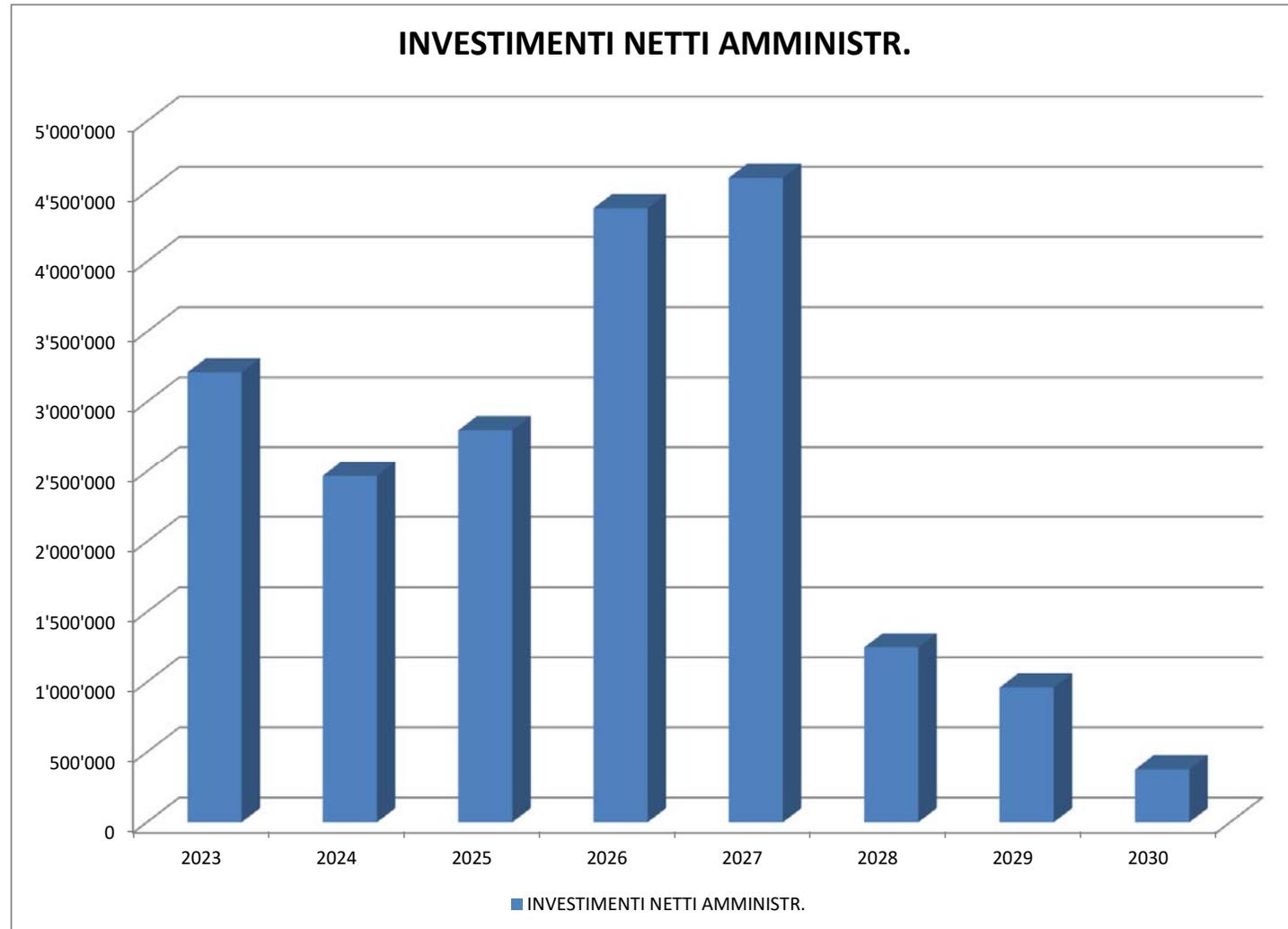
OTTOBRE 2024

(risoluzione municipale no. 459 del 14.10.2024)

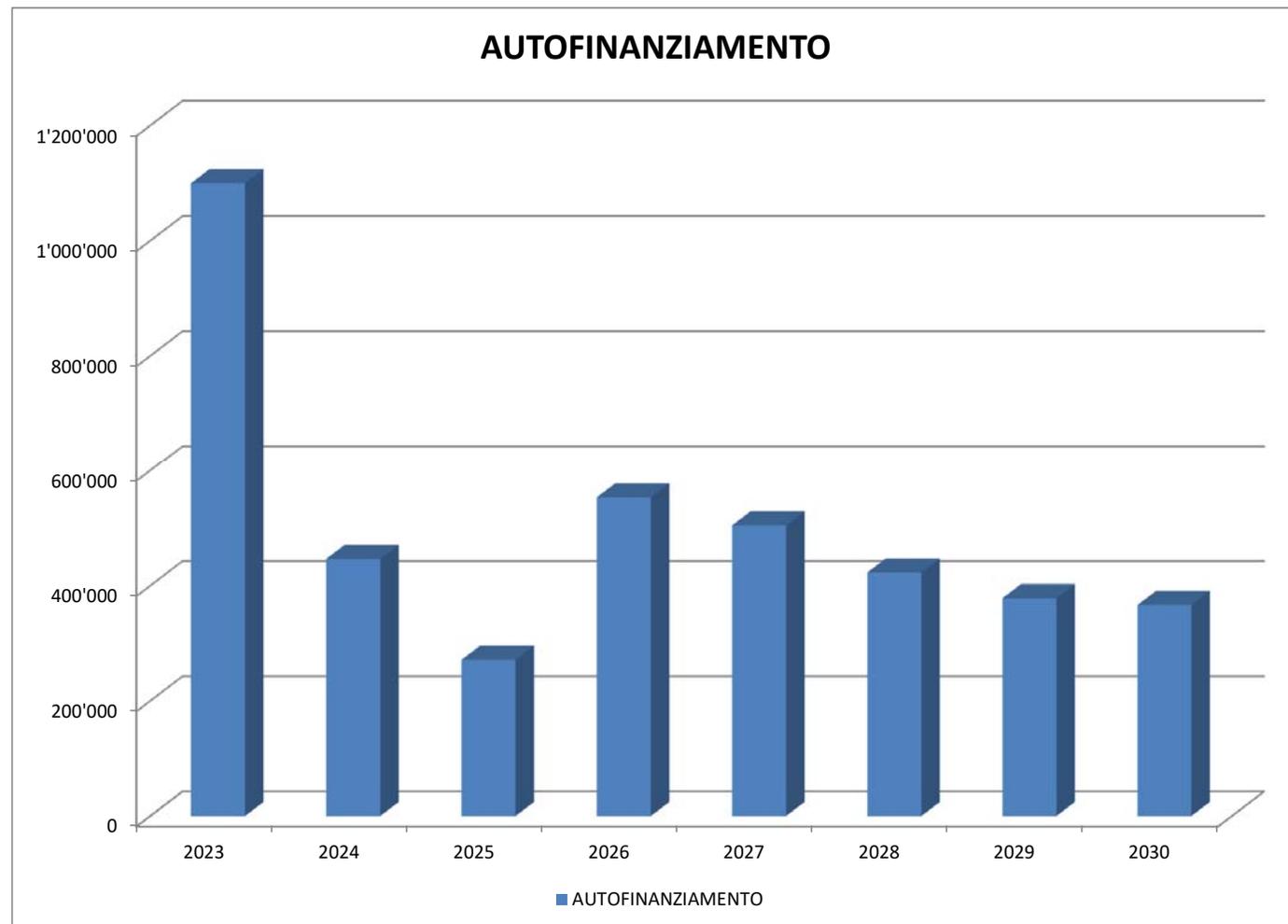
| | Accertamento 2015 | Accertamento 2016 | Accertamento 2017 | Accertamento 2018 | Accertamento 2019 | Accertamento 2020 | Accertamento 2021 | Valutazione 2022 | Valutazione 2023 | Valutazione 2024 | Valutazione 2025 | Valutazione 2026 | Valutazione 2027 | Valutazione 2028 | Valutazione 2029 | Valutazione 2030 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Imposta sul reddito e sostanza delle PF | 5'528'045 | 5'542'485 | 5'791'765 | 5'764'029 | 5'945'281 | 5'854'987 | 6'181'259 | 5'923'800 | 5'932'800 | 5'992'200 | 6'023'000 | 6'084'500 | 6'166'600 | 6'247'600 | 6'323'400 | 6'391'200 |
| Imposte sull'utile e sul capitale PG | 214'977 | 246'295 | 252'080 | 222'024 | 186'455 | 196'281 | 219'650 | 269'450 | 278'400 | 281'700 | 229'400 | 232'800 | 236'300 | 239'800 | 243'400 | 247'100 |
| Imposte alla fonte PF | 97'281 | 111'867 | 107'329 | 101'844 | 125'091 | 95'534 | 160'640 | 180'640 | 138'999 | 100'000 | 120'000 | 121'800 | 123'600 | 125'500 | 127'400 | 129'300 |
| Imposta immobiliare cantonale | 11'590 | 11'590 | 11'292 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Contributo di livellamento | 1'523'198 | 1'387'658 | 1'414'104 | 1'461'590 | 1'555'121 | 1'550'178 | 1'647'521 | 1'435'970 | 1'308'295 | 1'300'000 | 1'490'000 | 1'639'000 | 1'639'000 | 1'639'000 | 1'639'000 | 1'639'000 |
| Perdite | 0 | 0 | -2'503 | -1'771 | -66'419 | 0 | -2'458 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Differenza ricalcolo | 0 | 28'937 | 52'972 | 58'497 | 21'298 | -147'751 | 71'454 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GETTITO DI IMPOSTA | 7'375'091 | 7'328'832 | 7'608'039 | 7'606'213 | 7'766'827 | 7'549'229 | 8'278'066 | 7'809'860 | 7'658'494 | 7'673'900 | 7'862'400 | 8'078'100 | 8'165'500 | 8'251'900 | 8'333'200 | 8'406'600 |



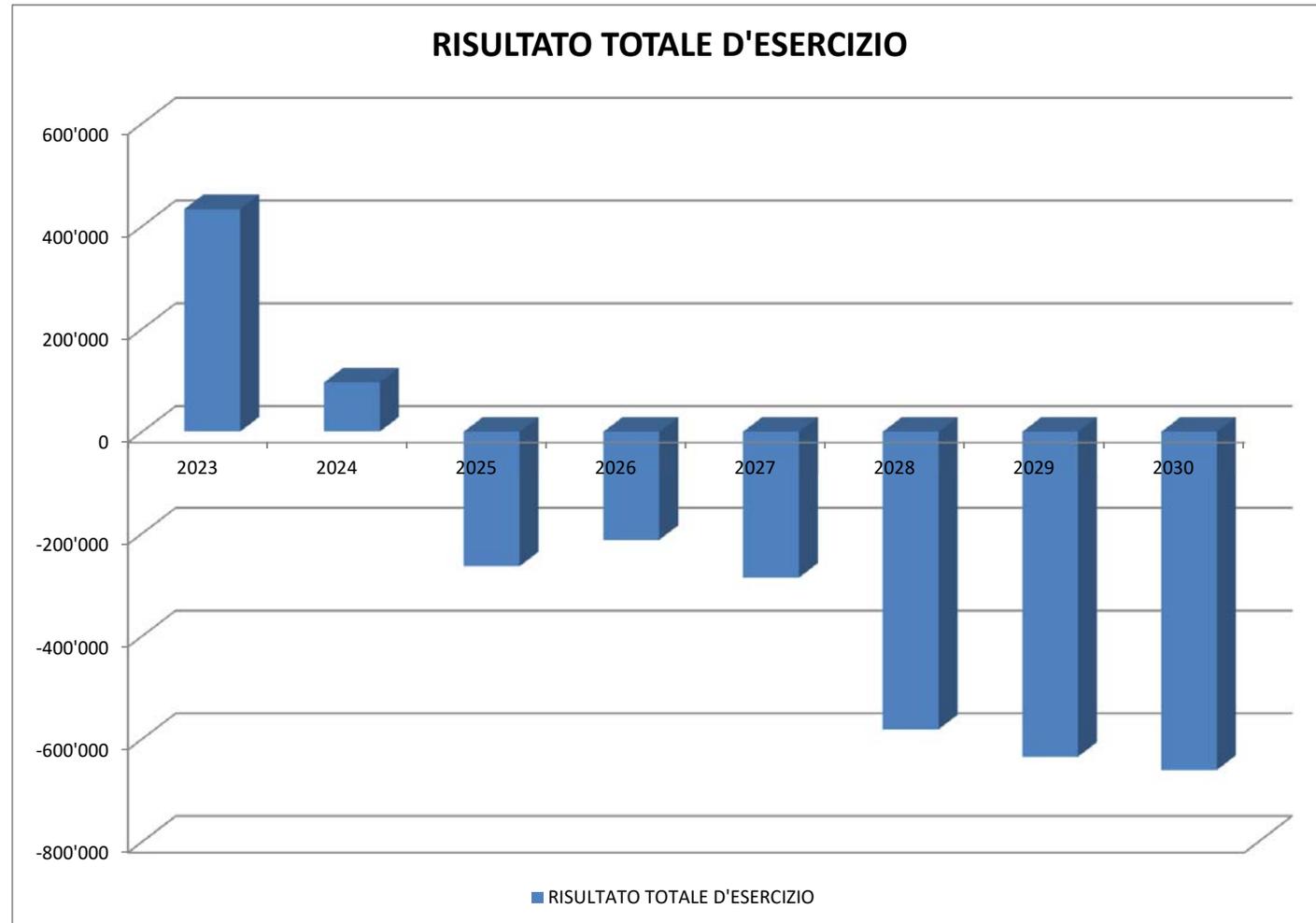
| | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| INVESTIMENTI NETTI AMMINISTR. | 3'211'704 | 2'469'520 | 2'797'279 | 4'380'560 | 4'597'560 | 1'247'260 | 960'510 | 377'510 |



| | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| AUTOFINANZIAMENTO | 1'099'655 | 446'357 | 271'145 | 553'000 | 504'300 | 422'800 | 378'300 | 366'250 |

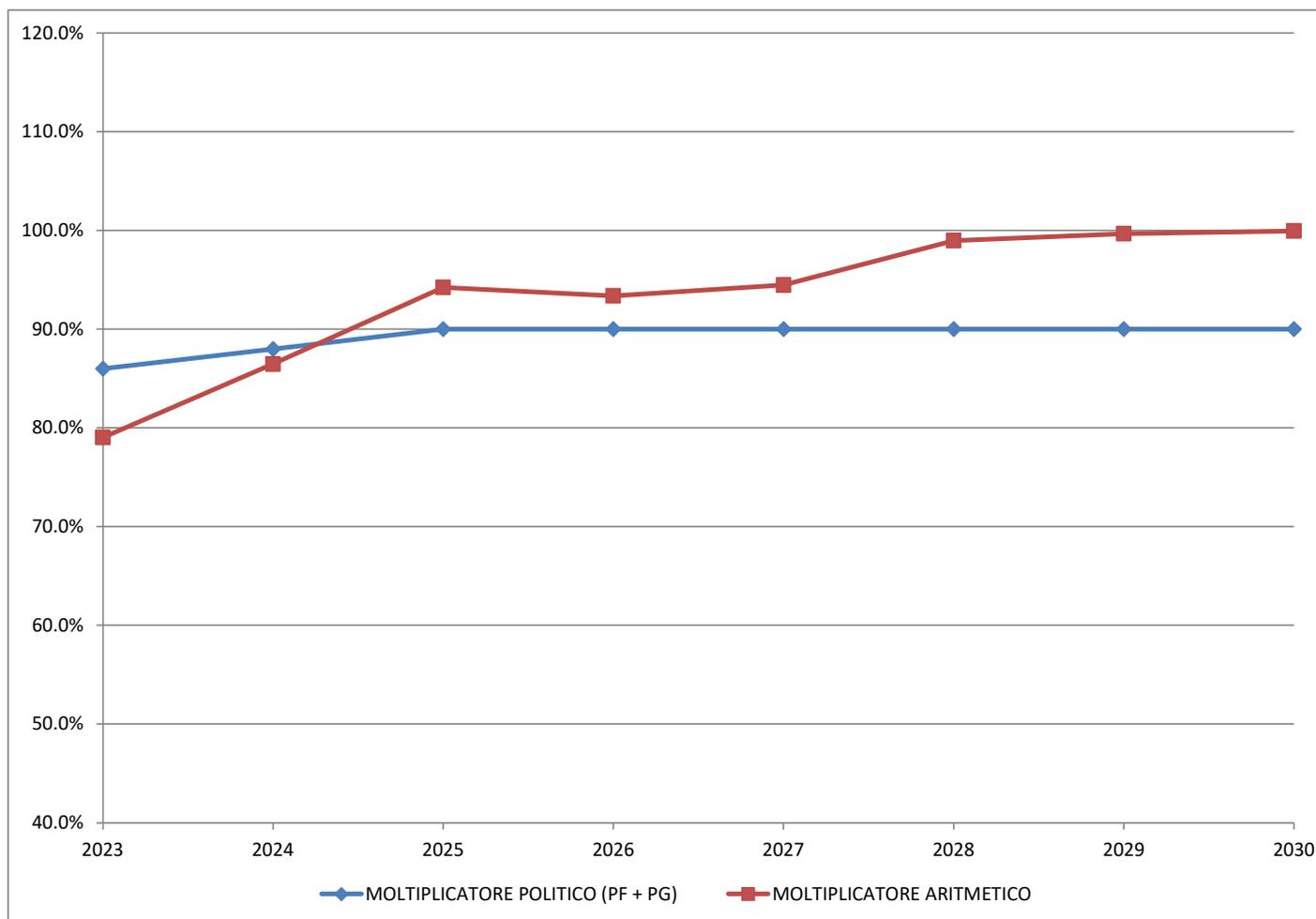


| | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| RISULTATO TOTALE D'ESERCIZIO | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |



COMUNE DI CUGNASCO-GERRA
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

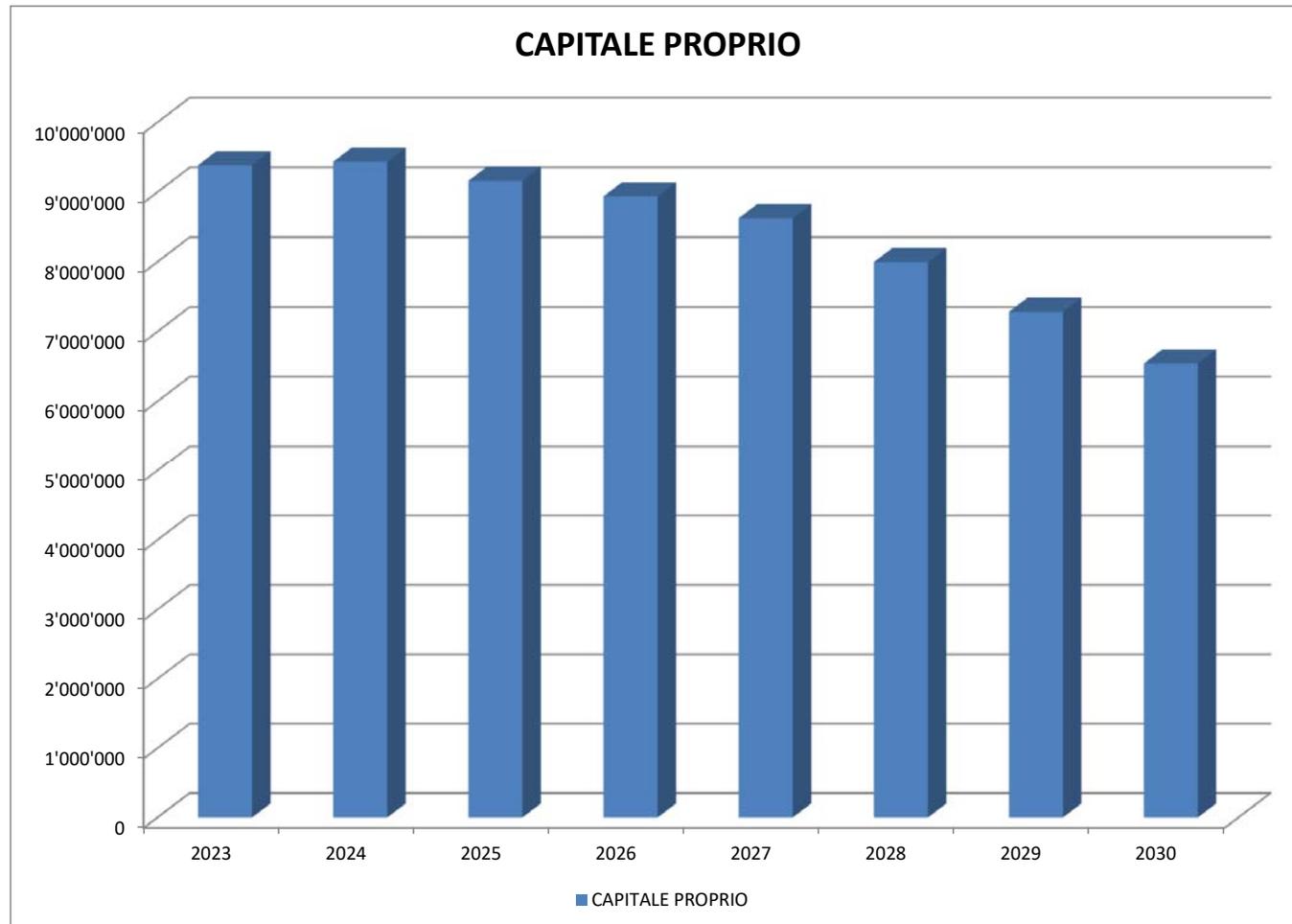
| | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| MOLTIPLICATORE POLITICO (PF + PG) | 86.0% | 88.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% | 90.0% |
| MOLTIPLICATORE ARITMETICO | 79.0% | 86.5% | 94.2% | 93.4% | 94.5% | 99.0% | 99.7% | 99.9% |



COMUNE DI CUGNASCO-GERRA
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

ALLEGATO 6

| | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fondi del capitale proprio | 1'757'250 | 1'710'800 | 1'700'950 | 1'691'950 | 1'664'250 | 1'616'850 | 1'538'750 | 1'458'250 |
| Eccedenze di bilancio | 7'628'652 | 7'724'162 | 7'460'206 | 7'247'706 | 6'961'706 | 6'380'506 | 5'745'906 | 5'085'656 |
| CAPITALE PROPRIO | 9'385'901 | 9'434'961 | 9'161'155 | 8'939'655 | 8'625'955 | 7'997'355 | 7'284'655 | 6'543'905 |



| CONTO ECONOMICO | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ricavi propri (40+41+42+43+45+46) | 11'819'619 | 12'173'732 | 11'630'590 | 11'772'300 | 11'859'500 | 12'008'000 | 12'092'000 | 12'220'900 |
| Ricavi da riversamento (47) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RICAVI OPERATIVI | 11'819'619 | 12'173'732 | 11'630'590 | 11'772'300 | 11'859'500 | 12'008'000 | 12'092'000 | 12'220'900 |
| Spese proprie (30+31+33+35+36) | 11'359'961 | 12'007'222 | 11'782'246 | 11'898'400 | 12'008'900 | 12'349'900 | 12'479'400 | 12'633'200 |
| Spese di riversamento (37) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SPESE OPERATIVE | 11'359'961 | 12'007'222 | 11'782'246 | 11'898'400 | 12'008'900 | 12'349'900 | 12'479'400 | 12'633'200 |
| RISULTATO OPERATIVO | 459'658 | 166'510 | -151'656 | -126'100 | -149'400 | -341'900 | -387'400 | -412'300 |
| Spese finanziarie (34) | -138'075 | -160'000 | -194'800 | -169'000 | -219'300 | -322'100 | -330'100 | -330'950 |
| Ricavi finanziari (44) | 111'493 | 89'000 | 82'500 | 82'600 | 82'700 | 82'800 | 82'900 | 83'000 |
| RISULTATO FINANZIARIO | -26'581 | -71'000 | -112'300 | -86'400 | -136'600 | -239'300 | -247'200 | -247'950 |
| RISULTATO ORDINARIO | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |
| Spese straordinarie (38) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ricavi straordinari (48) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO STRAORDINARIO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| RISULTATO TOTALE D'ESERCIZIO | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |
| CONTO INVESTIMENTI | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| + USCITE PER INVESTIMENTI | 3'241'934 | 2'678'538 | 3'777'010 | 6'355'510 | 7'096'510 | 2'314'510 | 1'628'110 | 497'510 |
| - ENTRATE PER INVESTIMENTI | -30'230 | -209'018 | -979'731 | -1'974'950 | -2'498'950 | -1'067'250 | -667'600 | -120'000 |
| ONERE NETTO PER INVESTIMENTI | 3'211'704 | 2'469'520 | 2'797'279 | 4'380'560 | 4'597'560 | 1'247'260 | 960'510 | 377'510 |
| CONTO DI FINANZIAMENTO | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| + ONERE NETTO PER INVESTIMENTI | 3'211'704 | 2'469'520 | 2'797'279 | 4'380'560 | 4'597'560 | 1'247'260 | 960'510 | 377'510 |
| - AUTOFINANZIAMENTO | -1'099'655 | -446'357 | -271'145 | -553'000 | -504'300 | -422'800 | -378'300 | -366'250 |
| RISULTATO GLOBALE (VARIAZIONE DEBITO PUBBLICO) | 2'112'049 | 2'023'163 | 2'526'134 | 3'827'560 | 4'093'260 | 824'460 | 582'210 | 11'260 |
| AUTOFINANZIAMENTO | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| + RISULTATO D'ESERCIZIO TOTALE | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |
| + 33 AMMORTAMENTI | 751'458 | 517'803 | 568'457 | 747'500 | 788'600 | 1'021'000 | 1'059'700 | 1'074'700 |
| + 35 VERSAMENTI A FONDI E FINANZIAMENTI SPECIALI | 238'432 | 189'150 | 196'250 | 167'000 | 167'000 | 167'000 | 167'000 | 167'000 |
| - 45 PRELIEVI DA FONDI E FINANZIAMENTI SPECIALI | -343'306 | -376'100 | -249'600 | -219'500 | -238'200 | -257'900 | -288'600 | -291'000 |
| + 364 RETTIFICHE DI VALORE SU PRESTITI DEI BENI AMMINISTR. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| + 365 RETTIFICHE DI VALORE SU PARTECIPAZIONI DEI BENI AMM. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| + 366 AMMORTAMENTI SU CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI | 19'994 | 19'994 | 19'994 | 70'500 | 72'900 | 73'900 | 74'800 | 75'800 |
| + 389 VERSAMENTI AL CAPITALE PROPRIO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - 4892 PRELIEVI DAL CAPITALE PROPRIO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| AUTOFINANZIAMENTO | 1'099'655 | 446'357 | 271'145 | 553'000 | 504'300 | 422'800 | 378'300 | 366'250 |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

ALLEGATO 8

| 0 CONTO ECONOMICO | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3 SPESE | 12'516'918 | 13'283'672 | 13'114'896 | 13'262'200 | 13'443'200 | 13'907'200 | 14'076'000 | 14'233'550 |
| 30 Spese per il personale | 4'393'156 | 4'520'810 | 4'354'220 | 4'481'900 | 4'563'500 | 4'644'200 | 4'726'600 | 4'810'400 |
| 31 Spese per beni e servizi e altre spese d'eserc. | 1'918'883 | 2'447'765 | 2'248'465 | 2'042'000 | 2'004'900 | 2'015'300 | 1'974'600 | 2'022'200 |
| 33 Ammortamenti beni amministrativi | 751'458 | 517'803 | 568'457 | 747'500 | 788'600 | 1'021'000 | 1'059'700 | 1'074'700 |
| 34 Spese finanziarie | 138'075 | 160'000 | 194'800 | 169'000 | 219'300 | 322'100 | 330'100 | 330'950 |
| 35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali | 238'432 | 189'150 | 196'250 | 167'000 | 167'000 | 167'000 | 167'000 | 167'000 |
| 36 Spese di trasferimento | 4'058'031 | 4'331'694 | 4'414'854 | 4'460'000 | 4'484'900 | 4'502'400 | 4'551'500 | 4'558'900 |
| 37 Riversamento contributi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 Spese straordinarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 Addebiti interni | 1'018'883 | 1'116'450 | 1'137'850 | 1'194'800 | 1'215'000 | 1'235'200 | 1'266'500 | 1'269'400 |
| 4 RICAVI | 12'949'995 | 13'379'182 | 12'850'940 | 13'049'700 | 13'157'200 | 13'326'000 | 13'441'400 | 13'573'300 |
| 40 Ricavi fiscali | 6'655'071 | 6'923'032 | 6'644'460 | 6'607'200 | 6'688'500 | 6'768'900 | 6'844'900 | 6'913'600 |
| 41 Regalie e concessioni | 141'168 | 138'700 | 135'630 | 136'600 | 137'400 | 138'100 | 138'800 | 139'500 |
| 42 Tasse e retribuzioni | 1'709'594 | 1'838'100 | 1'686'000 | 1'783'500 | 1'761'900 | 1'809'700 | 1'784'000 | 1'830'200 |
| 43 Ricavi diversi | 40'308 | 7'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 |
| 44 Ricavi finanziari | 111'493 | 89'000 | 82'500 | 82'600 | 82'700 | 82'800 | 82'900 | 83'000 |
| 45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 343'306 | 376'100 | 249'600 | 219'500 | 238'200 | 257'900 | 288'600 | 291'000 |
| 46 Ricavi da trasferimento | 2'930'172 | 2'890'100 | 2'909'200 | 3'019'800 | 3'027'800 | 3'027'700 | 3'030'000 | 3'040'900 |
| 47 Contributi da riversare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48 Ricavi straordinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49 Accrediti interni | 1'018'883 | 1'116'450 | 1'137'850 | 1'194'800 | 1'215'000 | 1'235'200 | 1'266'500 | 1'269'400 |
| RISULTATO D'ESERCIZIO | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

ALLEGATO 9

| 0 CONTO ECONOMICO | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 30 Spese per il personale | 4'393'156 | 4'520'810 | 4'354'220 | 4'481'900 | 4'563'500 | 4'644'200 | 4'726'600 | 4'810'400 |
| 31 Spese per beni e servizi e altre spese d'eserc. | 1'918'883 | 2'447'765 | 2'248'465 | 2'042'000 | 2'004'900 | 2'015'300 | 1'974'600 | 2'022'200 |
| 33 Ammortamenti beni amministrativi | 751'458 | 517'803 | 568'457 | 747'500 | 788'600 | 1'021'000 | 1'059'700 | 1'074'700 |
| 35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali | 238'432 | 189'150 | 196'250 | 167'000 | 167'000 | 167'000 | 167'000 | 167'000 |
| 36 Spese di trasferimento | 4'058'031 | 4'331'694 | 4'414'854 | 4'460'000 | 4'484'900 | 4'502'400 | 4'551'500 | 4'558'900 |
| 37 Riversamento contributi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 Addebiti interni | 1'018'883 | 1'116'450 | 1'137'850 | 1'194'800 | 1'215'000 | 1'235'200 | 1'266'500 | 1'269'400 |
| 3 SPESE | 12'378'843 | 13'123'672 | 12'920'096 | 13'093'200 | 13'223'900 | 13'585'100 | 13'745'900 | 13'902'600 |
| 40 Ricavi fiscali | 6'655'071 | 6'923'032 | 6'644'460 | 6'607'200 | 6'688'500 | 6'768'900 | 6'844'900 | 6'913'600 |
| 41 Regalie e concessioni | 141'168 | 138'700 | 135'630 | 136'600 | 137'400 | 138'100 | 138'800 | 139'500 |
| 42 Tasse e retribuzioni | 1'709'594 | 1'838'100 | 1'686'000 | 1'783'500 | 1'761'900 | 1'809'700 | 1'784'000 | 1'830'200 |
| 43 Ricavi diversi | 40'308 | 7'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 | 5'700 |
| 45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali | 343'306 | 376'100 | 249'600 | 219'500 | 238'200 | 257'900 | 288'600 | 291'000 |
| 46 Ricavi da trasferimento | 2'930'172 | 2'890'100 | 2'909'200 | 3'019'800 | 3'027'800 | 3'027'700 | 3'030'000 | 3'040'900 |
| 47 Contributi da riversare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49 Accreditati interni | 1'018'883 | 1'116'450 | 1'137'850 | 1'194'800 | 1'215'000 | 1'235'200 | 1'266'500 | 1'269'400 |
| 4 RICAVI | 12'838'502 | 13'290'182 | 12'768'440 | 12'967'100 | 13'074'500 | 13'243'200 | 13'358'500 | 13'490'300 |
| RISULTATO OPERATIVO | 459'658 | 166'510 | -151'656 | -126'100 | -149'400 | -341'900 | -387'400 | -412'300 |
| 34 Spese finanziarie | -138'075 | -160'000 | -194'800 | -169'000 | -219'300 | -322'100 | -330'100 | -330'950 |
| 44 Ricavi finanziari | 111'493 | 89'000 | 82'500 | 82'600 | 82'700 | 82'800 | 82'900 | 83'000 |
| <i>RISULTATO FINANZIARIO</i> | <i>-26'581</i> | <i>-71'000</i> | <i>-112'300</i> | <i>-86'400</i> | <i>-136'600</i> | <i>-239'300</i> | <i>-247'200</i> | <i>-247'950</i> |
| RISULTATO ORDINARIO | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |
| 38 Spese straordinarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48 Ricavi straordinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>RISULTATO STRAORDINARIO</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>0</i> |
| RISULTATO TOTALE D'ESERCIZIO | 433'077 | 95'510 | -263'956 | -212'500 | -286'000 | -581'200 | -634'600 | -660'250 |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

ALLEGATO 10

| BILANCIO | | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------|--|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1 1 | ATTIVI | 25'817'167 | 25'698'770 | 26'296'464 | 29'531'464 | 33'174'264 | 33'502'164 | 33'245'964 | 32'461'714 |
| 10 2 | Beni patrimoniali (BP) | 9'416'857 | 7'366'737 | 5'755'603 | 5'428'043 | 5'334'783 | 5'510'323 | 5'428'113 | 5'416'853 |
| 100 3 | Liquidità e piazzamenti a breve termine | 4'257'873 | 2'161'422 | 648'288 | 382'728 | 351'468 | 539'008 | 468'798 | 469'538 |
| 101 3 | Crediti | 2'752'044 | 2'750'000 | 2'750'000 | 2'750'000 | 2'750'000 | 2'750'000 | 2'750'000 | 2'750'000 |
| 102 3 | Investimenti finanziari a breve termine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 104 3 | Ratei e risconti attivi | 990'492 | 1'096'000 | 1'096'000 | 1'096'000 | 1'096'000 | 1'096'000 | 1'096'000 | 1'096'000 |
| 106 3 | Scorte merci | 14'287 | 15'000 | 15'000 | 15'000 | 15'000 | 15'000 | 15'000 | 15'000 |
| 107 3 | Investimenti finanziari (a lungo termine) | 208'044 | 150'200 | 100'200 | 50'200 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 108 3 | Investimenti materiali dei BP | 1'194'116 | 1'194'116 | 1'146'116 | 1'134'116 | 1'122'116 | 1'110'116 | 1'098'116 | 1'086'116 |
| 109 3 | Crediti verso finanziamenti speciali del capitale di terzi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 2 | Beni amministrativi (BA) | 16'400'310 | 18'332'033 | 20'540'861 | 24'103'421 | 27'839'481 | 27'991'841 | 27'817'851 | 27'044'861 |
| 140 3 | Investimenti materiali dei BA | 15'271'254 | 16'929'313 | 18'330'710 | 21'578'910 | 25'307'510 | 25'308'410 | 25'177'910 | 24'379'410 |
| 142 3 | Investimenti immateriali | 149'148 | 319'363 | 855'328 | 1'013'728 | 913'628 | 958'528 | 851'328 | 744'128 |
| 144 3 | Prestiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 145 3 | Partecipazioni, capitali sociali | 732'262 | 732'262 | 732'262 | 732'262 | 732'262 | 732'262 | 732'262 | 732'262 |
| 146 3 | Contributi per investimenti | 247'646 | 351'095 | 622'561 | 778'521 | 886'081 | 992'641 | 1'056'351 | 1'189'061 |
| 2 1 | PASSIVI | 25'817'167 | 25'698'770 | 26'296'464 | 29'531'464 | 33'174'264 | 33'502'164 | 33'245'964 | 32'461'714 |
| 20 2 | Capitale di terzi | 16'431'266 | 16'263'809 | 17'135'309 | 20'591'809 | 24'548'309 | 25'504'809 | 25'961'309 | 25'917'809 |
| 200 3 | Impegni correnti | 929'162 | 907'500 | 907'500 | 907'500 | 907'500 | 907'500 | 907'500 | 907'500 |
| 201 3 | Impegni a breve termine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 204 3 | Ratei e risconti passivi (RRP) | 489'994 | 485'700 | 400'700 | 400'700 | 400'700 | 400'700 | 400'700 | 400'700 |
| 205 3 | Accantonamenti a breve termine | 61'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 | 60'000 |
| 206 3 | Impegni a lungo termine | 14'000'000 | 14'000'000 | 15'000'000 | 18'500'000 | 22'500'000 | 23'500'000 | 24'000'000 | 24'000'000 |
| 208 3 | Accantonamenti a lungo termine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 209 3 | Impegni verso finanziamenti speciali e fondi del capitale di terzi | 951'109 | 810'609 | 767'109 | 723'609 | 680'109 | 636'609 | 593'109 | 549'609 |
| 29 2 | Capitale proprio | 9'385'901 | 9'434'961 | 9'161'155 | 8'939'655 | 8'625'955 | 7'997'355 | 7'284'655 | 6'543'905 |
| 291 3 | Fondi | 1'757'250 | 1'710'800 | 1'700'950 | 1'691'950 | 1'664'250 | 1'616'850 | 1'538'750 | 1'458'250 |
| 292 3 | Riserve budgets globali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 296 3 | Riserve da rivalutazione dei beni patrimoniali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 299 3 | Eccedenze (+) / disavanzi (-) di bilancio | 7'628'652 | 7'724'162 | 7'460'206 | 7'247'706 | 6'961'706 | 6'380'506 | 5'745'906 | 5'085'656 |

| CONTO INVESTIMENTI | | Consuntivo | Prev. Aggior. | Preventivo | | | | | |
|---------------------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| USCITE PER INVESTIMENTI | | 3'241'934 | 2'678'538 | 3'777'010 | 6'355'510 | 7'096'510 | 2'314'510 | 1'628'110 | 497'510 |
| 50 | Investimenti materiali dei BA | 3'074'419 | 2'379'528 | 2'521'600 | 5'889'100 | 6'761'100 | 1'984'100 | 1'489'600 | 289'000 |
| 52 | Investimenti immateriali | 22'110 | 170'617 | 959'000 | 235'000 | 150'000 | 145'000 | 0 | 0 |
| 54 | Prestiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 55 | Partecipazioni, capitali sociali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 56 | Contributi per investimenti | 145'405 | 128'393 | 296'410 | 231'410 | 185'410 | 185'410 | 138'510 | 208'510 |
| 57 | Riversamento contributi per investimenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58 | Investimenti straordinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ENTRATE PER INVESTIMENTI | | 30'230 | 209'018 | 979'731 | 1'974'950 | 2'498'950 | 1'067'250 | 667'600 | 120'000 |
| 60 E 63 | Investimenti materiali dei BA | 25'280 | 204'068 | 979'731 | 1'974'950 | 2'498'950 | 1'067'250 | 667'600 | 120'000 |
| 62 | Investimenti immateriali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64 | Prestiti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 65 | Partecipazioni, capitali sociali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66 | Contributi per investimenti | 4'950 | 4'950 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 67 | Contributi per investimenti da riversare | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 68 | Entrate straordinarie per investimenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INVESTIMENTI NETTI | | 3'211'704 | 2'469'520 | 2'797'279 | 4'380'560 | 4'597'560 | 1'247'260 | 960'510 | 377'510 |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA
PIANO FINANZIARIO 2025-2030

ALLEGATO 12

| PARAMETRI GENERALI | Consuntivo 2023 | Prev. Aggior. 2024 | Preventivo 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| INFLAZIONE | | | | 0.70% | 0.60% | 0.50% | 0.50% | 0.50% |
| RINCARO STIPENDI DIPENDENTI | | | | 0.70% | 0.60% | 0.50% | 0.50% | 0.50% |
| AUMENTI REALI - SCATTI DIPENDENTI | | | | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% |
| RINCARO STIPENDI DOCENTI | | | | 0.70% | 0.60% | 0.50% | 0.50% | 0.50% |
| AUMENTI REALI - SCATTI DOCENTI | | | | 1.00% | 1.00% | 1.00% | 1.00% | 1.00% |
| IMPOSTE PERSONE FISICHE | | | | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% |
| IMPOSTE PERSONE GIURIDICHE | | | | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% |
| INTERESSE PASSIVO | | | | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% | 1.50% |
| ONERI ASSICURATIVI | | | | 8.50% | 8.50% | 8.50% | 8.50% | 8.50% |
| CONTRIBUTO PEREQUAZIONE (LPI) | | | | 0.15% | 0.15% | 0.15% | 0.15% | 0.15% |
| CONTRIBUTO ANZIANI | | | | 6.43% | 6.43% | 6.43% | 6.43% | 6.43% |
| SACD | | | | 2.88% | 2.88% | 2.88% | 2.88% | 2.88% |
| SERVIZI APPOGGIO | | | | 1.84% | 1.84% | 1.84% | 1.84% | 1.84% |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA

PREVENTIVO 2025 E PIANO FINANZIARIO 2025-2030

PIANO DELLE OPERE

| | | P 2025 | | PF 2026 | | PF 2027 | | PF 2028 | | PF 2029 | | PF 2030 | |
|----------|--|------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-----------|----------|---------|----------|---------|-----------|---------|
| | | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE |
| 0 | AMMINISTRAZIONE GENERALE | | | | | | | | | | | | |
| 029 | Immobili amministrativi, (n. m. a.) | | | | | | | | | | | | |
| | 5040.000 Casa Patriziale: risanamento facciate e tinteggio | | | 105'000.00 | | | | | | | | | |
| | 5040.001 Sede amministrativa: risanamento facciate, gronde, tetto | 210'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5045 Realizzazione edificio di servizio (comparto Piazza Gerra) | | | 341'700.00 | | 341'700.00 | | | | | | | |
| | 5290.010 Progettazione edificio di servizio (comparto Piazza Gerra) | 41'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5040.002 Riorganizzazione magazzini comunali e spogliatoi operai | 310'000.00 | | | | | | | | | | | |
| 1 | ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA, DIFESA | | | | | | | | | | | | |
| 150 | Vigili del fuoco | | | | | | | | | | | | |
| | 5030.010 Sostituzione idranti | 30'000.00 | | 10'000.00 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 5'000.00 | |
| 162 | Protezione civile | | | | | | | | | | | | |
| | 5040 Realizzazione rifugio Pci (comparto Piazza Gerra) | | | 1'061'300.00 | | 1'061'300.00 | | | | | | | |
| | 5290.011 Progettazione rifugio Pci (comparto Piazza Gerra) | 129'100.00 | | | | | | | | | | | |
| | 6320 Realizzazione rifugio Pci (comparto Piazza Gerra): contributo Consorzio Pci | | | | 1'140'000.00 | 1'140'000.00 | | | | | | | |
| 2 | FORMAZIONE | | | | | | | | | | | | |
| 211 | Scuola dell'infanzia | | | | | | | | | | | | |
| | 5045 Realizzazione nuova sede S.I. (comparto Piazza Gerra) | | | 2'992'300.00 | | 2'992'300.00 | | | | | | | |
| | 5290.012 Progettazione nuova sede S.I. (comparto Piazza Gerra) | 368'600.00 | | | | | | | | | | | |
| | 6310 Realizzazione nuova sede S.I. (comparto Piazza Gerra): aiuto cantonale (DL aggr.) | | | | 500'000.00 | 500'000.00 | | | | | | | |
| | 6300/10/20 Sussidio impianto FV | | | | | | 30'000.00 | | | | | | |
| 3 | CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO, CHIESA | | | | | | | | | | | | |
| 312 | Patrimonio storico e culturale | | | | | | | | | | | | |
| | 5045.001 Risanamento torchio Sciarana | | | 134'000.00 | | | | | | | | | |
| 341 | Sport | | | | | | | | | | | | |
| | 5620.009 Contributo per copertura pista di ghiaccio Siberia | 30'000.00 | | | | | | | | | | | |
| 342 | Tempo libero | | | | | | | | | | | | |
| | 5620.001 Progetto "Tutti Frutti e palestra all'aperto" | | | | | | | | | | | 70'000.00 | |
| | 5660.001 Progetto percorso pedonale "Un piano di giochi" | | | 46'000.00 | | | | | | | | | |
| | 5030 Rinnovo parco giochi Agarone | | | 50'000.00 | | | | | | | | | |
| 343 | Centro Sportivo e Sociale Intercomunale (CSSI) | | | | | | | | | | | | |
| | 5050.000 CSSI Al Porto: ripristino area boschiva (fase 1 - A+B) | 78'500.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5620.002 CSSI Al Porto: ripristino area boschiva (fase 2 - C) | 38'700.00 | | | | | | | | | | | |
| | 6320.000 CSSI Al Porto: contributo Città di Locarno per ripristino area boschiva | | 15'700.00 | | | | | | | | | | |
| 4 | SANITÀ | | | | | | | | | | | | |
| 5 | SICUREZZA SOCIALE | | | | | | | | | | | | |
| 6 | TRASPORTI E COMUNICAZIONI | | | | | | | | | | | | |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA

PREVENTIVO 2025 E PIANO FINANZIARIO 2025-2030

PIANO DELLE OPERE

| | | P 2025 | | PF 2026 | | PF 2027 | | PF 2028 | | PF 2029 | | PF 2030 | |
|----------|---|------------|------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
| | | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE |
| 615 | Strade comunali | | | | | | | | | | | | |
| | 5010.001 Sistemazione strada Curogna - Ai Ronchi | 55'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5010.002 Sistemazione Via Collina e Via Sciarana | 101'500.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5010.003 Illuminazione pubblica Via Collina e Via Sciarana | 22'500.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5010.004 Sistemazione Via Sciarana (ponte) | 199'250.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5010.005 Illuminazione pubblica Via Sciarana (ponte) | 8'600.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5010.015 Piano mobilità scolastica e anziani | | | 50'000.00 | | | | | | | | | |
| | 5010 Sistemazione Via Campisc e Via Cà Bianca | | | | | 164'600.00 | | | | | | | |
| | 5010 Illuminazione pubblica Via Campisc e Via Cà Bianca | | | | | 21'500.00 | | | | | | | |
| | 5010 Realizzazione piazza e posteggi pubblici (comparto Piazza Gerra) | | | 781'700.00 | | 781'700.00 | | | | | | | |
| | 5010 Sistemazione Via Chiosso, Via Boscioredo e Via Cortasce | | | | | | | 187'400.00 | | | | | |
| | 5010 Illuminazione Via Chiosso, Via Boscioredo e Via Cortasce | | | | | | | 44'400.00 | | | | | |
| | 5010 Sistemazione Via Serte | | | 49'000.00 | | | | | | | | | |
| | 5010 Illuminazione pubblica Via Serte | | | 9'100.00 | | | | | | | | | |
| | 5010 Sistemazione Via Centrale, Via Terricciuole e Via Zota | | | | | | | | | 318'000.00 | | | |
| | 5010 Illuminazione pubblica Via Centrale, Via Terricciuole e Via Zota | | | | | | | | | 27'000.00 | | | |
| | 5010 Illuminazione pubblica sentiero Berogna - Cà d'zora | | | | | | | | | | | 5'000.00 | |
| | 5010.017 Comparti collinari - Introduzione zona 30 | 50'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5030.001 Riorganizzazione posteggi pubblici ad Agarone | 22'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5290.013 Progettazione piazza e posteggi pubblici (comparto Piazza Gerra) | 91'300.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5620.003 Contributo sistemazione strada Medoscio-Mti Motti | 37'000.00 | | 37'000.00 | | 37'000.00 | | 37'000.00 | | | | | |
| | 5290 Limiti di tonnellaggio strade collinari | | | 60'000.00 | | | | | | | | | |
| | 6370.000 Sistemazione Via Sciarana (ponte): contributi di miglìoria | | 197'091.00 | | | | | | | | | | |
| | 6370.001 Sistemazione strada Curogna - Ai Ronchi: contributi di miglìoria | | 55'000.00 | | | | | | | | | | |
| 622 | Traffico regionale e d'agglomerato | | | | | | | | | | | | |
| | 5610.000 Opere stradali PTLVM | 23'100.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5610.002 Galleria stradale Ascona-Moscia | 52'060.00 | | 52'060.00 | | 52'060.00 | | 52'060.00 | | 52'060.00 | | 52'060.00 | |
| | 5610.001 Programma d'agglomerato del Locarnese (PALoc2) | 19'200.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5610.003 Programma d'agglomerato del Locarnese (PALoc3) | 53'800.00 | | 53'800.00 | | 53'800.00 | | 53'800.00 | | 53'800.00 | | 53'800.00 | |
| 7 | PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO | | | | | | | | | | | | |
| 710 | Approvvigionamento idrico (Cugnasco-Gerra) | | | | | | | | | | | | |
| | 5031.001 PGA Cugnasco: nuova condotta Via Collina e Via Sciarana | 271'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5031.002 PGA Cugnasco: sostituzione condotta Via Sciarana (ponte) | 40'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5031 PGA Gerra: sostituzione condotte Via Campisc - Via Cà Bianca | | | | | 424'000.00 | | | | | | | |
| | 5031 PGA Cugnasco: sostituzione condotte Via Chiosso, Via Boscioredo e Via Cortasce | | | | | | | 390'000.00 | | | | | |
| | 5031 PGA Cugnasco: sostituzione condotta Via Serte | | | 120'000.00 | | | | | | | | | |
| | 5031 PGA Gerra: sostituzione condotta Via Terricciuole (parte bassa) | | | | | | | | | 327'000.00 | | | |
| | 5031 PGA Gerra: sostituzione condotta sentiero Berogna - Cà d'zora | | | | | | | | | | | 114'000.00 | |
| | 5061.007 Acquisto contatori | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'000.00 | |
| | 5061 Acquisto moduli radio per contatori (telelettura) | | | 20'000.00 | | | | | | | | | |
| | 5061.006 Rinnovamento telegestione acquedotto | 20'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5290.002 Aggiornamento delimitazione zone di protezione sorgenti Pian dell'acqua | 8'400.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5290 Rilievo catasto allacciamenti privati | | | 175'000.00 | | | | | | | | | |

COMUNE DI CUGNASCO - GERRA

PREVENTIVO 2025 E PIANO FINANZIARIO 2025-2030

PIANO DELLE OPERE

| | | P 2025 | | PF 2026 | | PF 2027 | | PF 2028 | | PF 2029 | | PF 2030 | |
|----------|---|------------|------------|----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|---------|
| | | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE |
| 6310.003 | PGA Cugnasco: collegamento con Gudo - condotte: sussidio cantonale | | 51'000.00 | | | | | | | | | | |
| 6310.004 | PGA Cugnasco: collegamento con Gudo - armature idrauliche: sussidio cantonale | | 3'500.00 | | | | | | | | | | |
| 6310.005 | PGA Cugnasco: collegamento con Gudo - camere: sussidio cantonale | | 30'600.00 | | | | | | | | | | |
| 6310.006 | PGA Cugnasco: collegamento con Gudo - telegestione: sussidio cantonale | | 18'200.00 | | | | | | | | | | |
| 711 | Approvvigionamento idrico (Val Pesta) | | | | | | | | | | | | |
| 5031 | Sostituzione condotta da CR1 a serbatoio in zona Sasso Fenduto | | | | | 500'000.00 | | 500'000.00 | | | | | |
| 5041.000 | Interventi di risanamento sorgente 2 Val Pesta | 240'000.00 | | | | | | | | | | | |
| 5290.003 | Aggiornamento delimitazioni zone di protezione sorgenti Val Pesta | 70'600.00 | | | | | | | | | | | |
| 5620.008 | Contributo sistemazione strada Medoscio-Monti Motti | 9'900.00 | | 9'900.00 | | 9'900.00 | | 9'900.00 | | | | | |
| 6310.010 | Interventi di risanamento sorgente 2 Val Pesta: sussidio TI | | 72'000.00 | | | | | | | | | | |
| 6320.001 | Sistemazione strada Medoscio-Monti Motti: contributo Locarnese Ente Acqua (LEA) | | 3'300.00 | | 3'300.00 | | 3'300.00 | | 3'300.00 | | | | |
| 6320.002 | Sistemazione strada Medoscio-Monti Motti: contributo Comune di Lavertezzo | | 1'650.00 | | 1'650.00 | | 1'650.00 | | 1'650.00 | | | | |
| 6320.005 | Interventi di risanamento sorgente 2 Val Pesta: contributo Locarnese Ente Acqua (LEA) | | 56'000.00 | | | | | | | | | | |
| 6320.006 | Interventi di risanamento sorgente 2 Val Pesta: contributo Comune di Lavertezzo | | 28'000.00 | | | | | | | | | | |
| 6320.007 | Zone di protezione sorgenti Val Pesta: contributo Patriziato di Cugnasco | | 32'340.00 | | | | | | | | | | |
| 6320.008 | Zone di protezione sorgenti Val Pesta: contributo Locarnese Ente Acqua (LEA) | | 12'600.00 | | | | | | | | | | |
| 6320.009 | Zone di protezione sorgenti Val Pesta: contributo Comune di Lavertezzo | | 6'300.00 | | | | | | | | | | |
| 6320 | Sostituzione condotta da CR1 a serbatoio in zona Sasso Fenduto: contributo Locarno Ente Acqua (LEA) | | | | | | 166'670.00 | | 166'670.00 | | | | |
| 6320 | Sostituzione condotta da CR1 a serbatoio in zona Sasso Fenduto: contributo Comune di Lavertezzo | | | | | | 83'330.00 | | 83'330.00 | | | | |
| 720 | Eliminazione delle acque di scarico | | | | | | | | | | | | |
| 5032.001 | PGS Cugnasco - Via Collina: realizzazione | 175'500.00 | | | | | | | | | | | |
| 5032.002 | PGS Cugnasco - Via Sciarana (ponte): realizzazione | 42'750.00 | | | | | | | | | | | |
| 5032 | PGS Gerra - Via Campisc e Via Cà Bianca: realizzazione | | | | | 304'000.00 | | | | | | | |
| 5032 | PGS Cugnasco - Via Chiosso, Via Boscioredo e Via Cortasce: realizzazione | | | | | | | 692'300.00 | | | | | |
| 5032 | PGS Gerra - Via Centrale, Via Terricciuole e Via Zota: realizzazione | | | | | | | | | 547'600.00 | | | |
| 5290 | Emissione 2. acconto contributi di costruzione canalizzazione (G.P.) | | | | | 100'000.00 | | | | | | | |
| 5290 | Emissione contributi di costruzione canalizzazione suppletori Cugnasco | | | | | 50'000.00 | | | | | | | |
| 6300.000 | Allestimento PGS e catasto canalizzazioni (Gerra): sussidio federale | | 76'600.00 | | | | | | | | | | |
| 6310.000 | Allestimento PGS e catasto canalizzazioni (Gerra): sussidio cantonale | | 100'150.00 | | | | | | | | | | |
| 6310.008 | PGS Cugnasco - dosso Massarescio: sussidio cantonale | | 40'200.00 | | | | | | | | | | |
| 6372.000 | Contributi di costruzione canalizzazioni (LALIA) | | | | | | 454'000.00 | | 692'300.00 | | 547'600.00 | | |
| 741 | Opere di sistemazione dei corsi d'acqua | | | | | | | | | | | | |
| 5020.000 | Interventi di sistemazione ai riali: realizzazione | 380'000.00 | | | | | | | | | | | |
| 5290.007 | Canali Piano di Magadino: fase ponte e progetto definitivo | | | | | | | 145'000.00 | | | | | |
| 6300 | Interventi di sistemazione ai riali: sussidio federale | | | | 55'000.00 | | | | | | | | |
| 6310 | Interventi di sistemazione ai riali: sussidio cantonale | | | | 55'000.00 | | | | | | | | |

COMUNE DI CUGNASCO-GERRA

PREVENTIVO 2025 E PIANO FINANZIARIO 2025-2030

PIANO DELLE OPERE

| | | P 2025 | | PF 2026 | | PF 2027 | | PF 2028 | | PF 2029 | | PF 2030 | |
|----------|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE | USCITE | ENTRATE |
| | 6370 | | | | 100'000.00 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 742 | | | | | | | | | | | | | |
| | 5050.001 | | | 150'000.00 | | 150'000.00 | | 150'000.00 | | 150'000.00 | | 150'000.00 | |
| | 5290.008 | 30'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 6300.002 | | | | 60'000.00 | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 60'000.00 | 60'000.00 |
| | 6310.009 | | | | 60'000.00 | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 60'000.00 | 60'000.00 |
| | 6300.003 | | 15'000.00 | | | | | | | | | | |
| | 6310.011 | | 9'000.00 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 750 | | | | | | | | | | | | | |
| | 5660.002 | 32'650.00 | | 32'650.00 | | 32'650.00 | | 32'650.00 | | | | | |
| | 5660 | | | | | | | | | 32'650.00 | | 32'650.00 | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 771 | | | | | | | | | | | | | |
| | 5030.002 | 250'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 5040 | | | | | | | | | 100'000.00 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 790 | | | | | | | | | | | | | |
| | 5290.005 | 220'000.00 | | | | | | | | | | | |
| | 6310.001 | | 155'500.00 | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| 8 | ECONOMIA PUBBLICA | | | | | | | | | | | | |
| 9 | FINANZE E IMPOSTE | | | | | | | | | | | | |
| | TOTALI | 3'777'010.00 | 979'731.00 | 6'355'510.00 | 1'974'950.00 | 7'096'510.00 | 2'498'950.00 | 2'314'510.00 | 1'067'250.00 | 1'628'110.00 | 667'600.00 | 497'510.00 | 120'000.00 |
| | ONERE NETTO DI INVESTIMENTO | | 2'797'279.00 | | 4'380'560.00 | | 4'597'560.00 | | 1'247'260.00 | | 960'510.00 | | 377'510.00 |